

integrow

www.integrow.com.br

integroW



Consultoria Hands-On

Desenvolvimento Sustentável / ESG

Governança e Cultura

Ética Empresarial e Compliance

Riscos e Controles Internos

Engajamento de Stakeholders

Indicadores e Processos

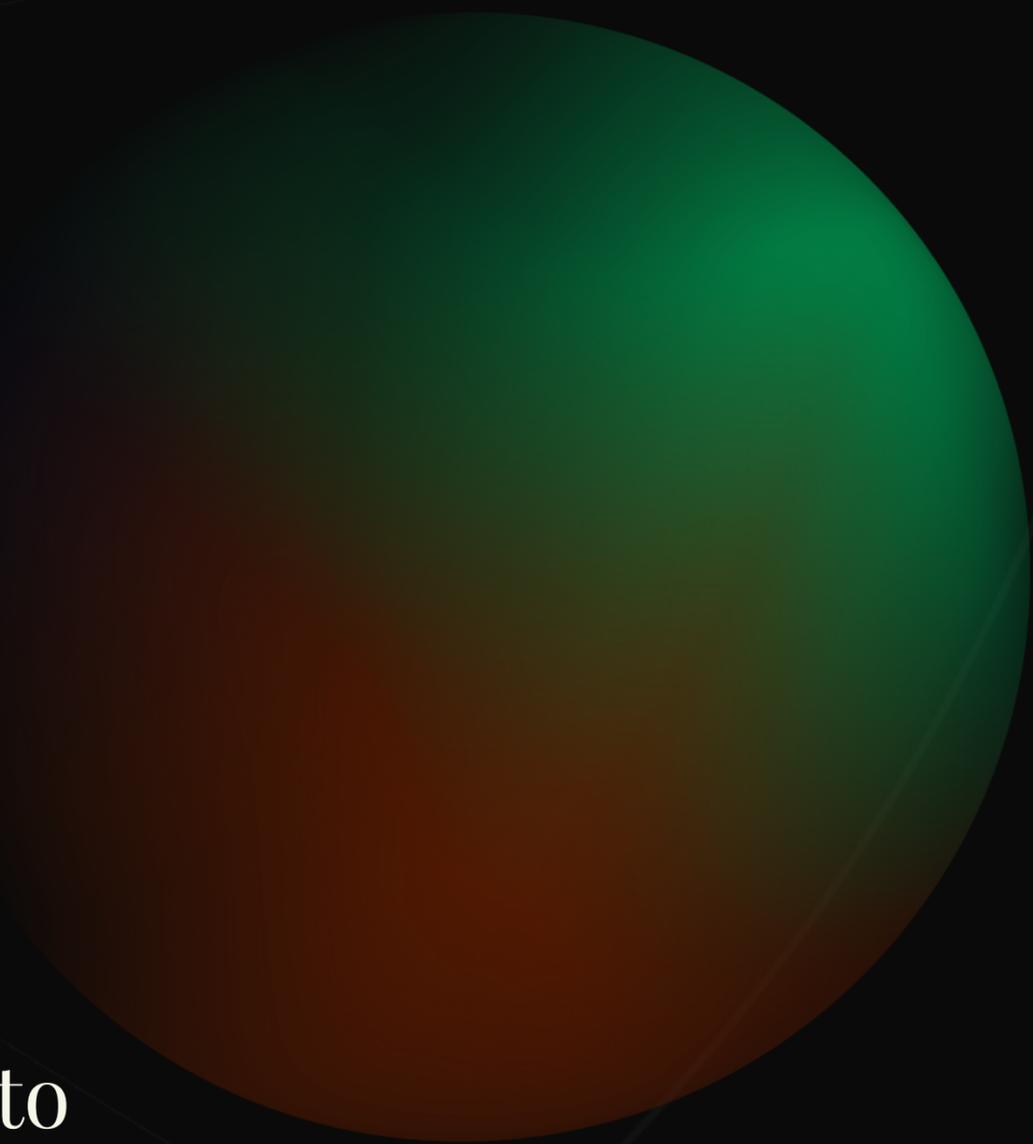
integro

onde o

cria um

propósito

trajeto



integro

Transformar a governança é mexer com as estruturas

Desenvolver uma cultura de integridade eficiente nas empresas é o caminho para cultivar um legado sólido no E, no S e no G.

37%¹

das lideranças acreditam deixar um legado positivo para a sociedade e o planeta

32%¹

dos colaboradores afirmam se identificar e se inspirar no exemplo de sua liderança

34%

dos colaboradores notam que as decisões da liderança são realmente transparentes

¹Humanizadas 2023

Nossa História



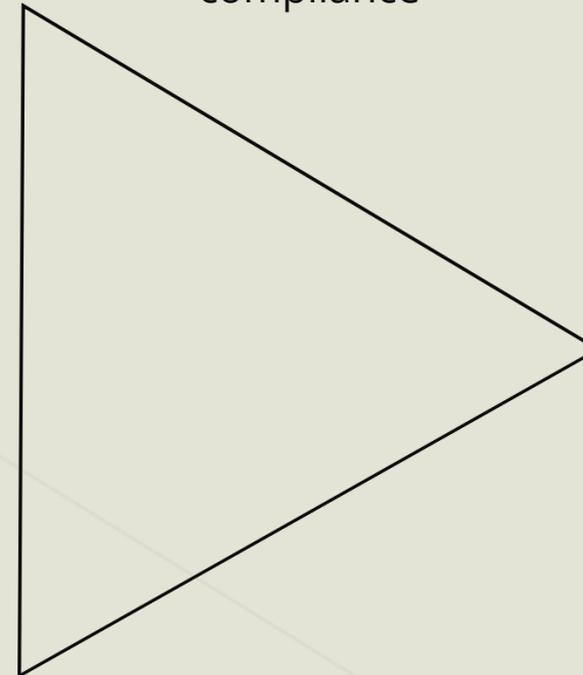
Nossa perspectiva

Com a engenharia de decisões correta a gestão do trajeto ESG de uma empresa ganha tração e permite um olhar que desvenda o todo.

A Integrow existe nesse espaço onde diretrizes, práticas e indicadores caminham juntos para provar que um mundo melhor não precisa estar distante dos resultados de negócio.

LEGADO

Profissionais sêniores com experiência e conhecimento acumulado durante mais de 20 anos e olhar para ESG a partir do compliance



FUTURO

Visão regenerativa para criar negócios à prova de futuro alinhados às diretrizes ESG.

PRESENTE

Dados e sensibilidade para enxergar a realidade atual do negócio com consciência.

Como atuamos?

Espiral do Método Integrow



Governança Corporativa

DIRETRIZES



Geramos o conhecimento necessário para manter a cultura da organização focada na alta performance e, ao mesmo tempo, respeitando as Diretrizes de ética, sustentabilidade, gestão de riscos e compliance.

Conscientizar & disseminar

EDUCAÇÃO E COMUNICAÇÃO



Geramos o conhecimento necessário para manter a cultura da organização focada na alta performance e, ao mesmo tempo, respeitando as Diretrizes de ética, sustentabilidade, gestão de riscos e compliance.

- PROGRAMAS DE FORMAÇÃO ESG
- DESENVOLVIMENTO DE CONSELHEIROS E DIRETORES
- ENGAJAMENTO E DIÁLOGO COM STAKEHOLDERS
- THINK & DO TANK
- SPRINTS E JORNADAS IN COMPANY

Direcionar

ENGENHARIA DE DECISÕES



Colaboramos na construção de diretrizes (governança) que guiarão o trajeto das empresas rumo ao desenvolvimento sustentável, alinhando ambições e propósitos por meio de uma visão holística, integral e ética.

- DIAGNÓSTICO (MATERIALIDADES, INDICADORES, RISCOS)
- ESTRUTURA DA GOVERNANÇA CORPORATIVA
- CONSTRUÇÃO DAS DIRETRIZES
- ESTRUTURAÇÃO E GESTÃO DE COLEGIADOS (BOARD)
- PLANO ESTRATÉGICO - ESTABELEECER METAS

Agir e monitorar

GESTÃO DE TRAJETOS

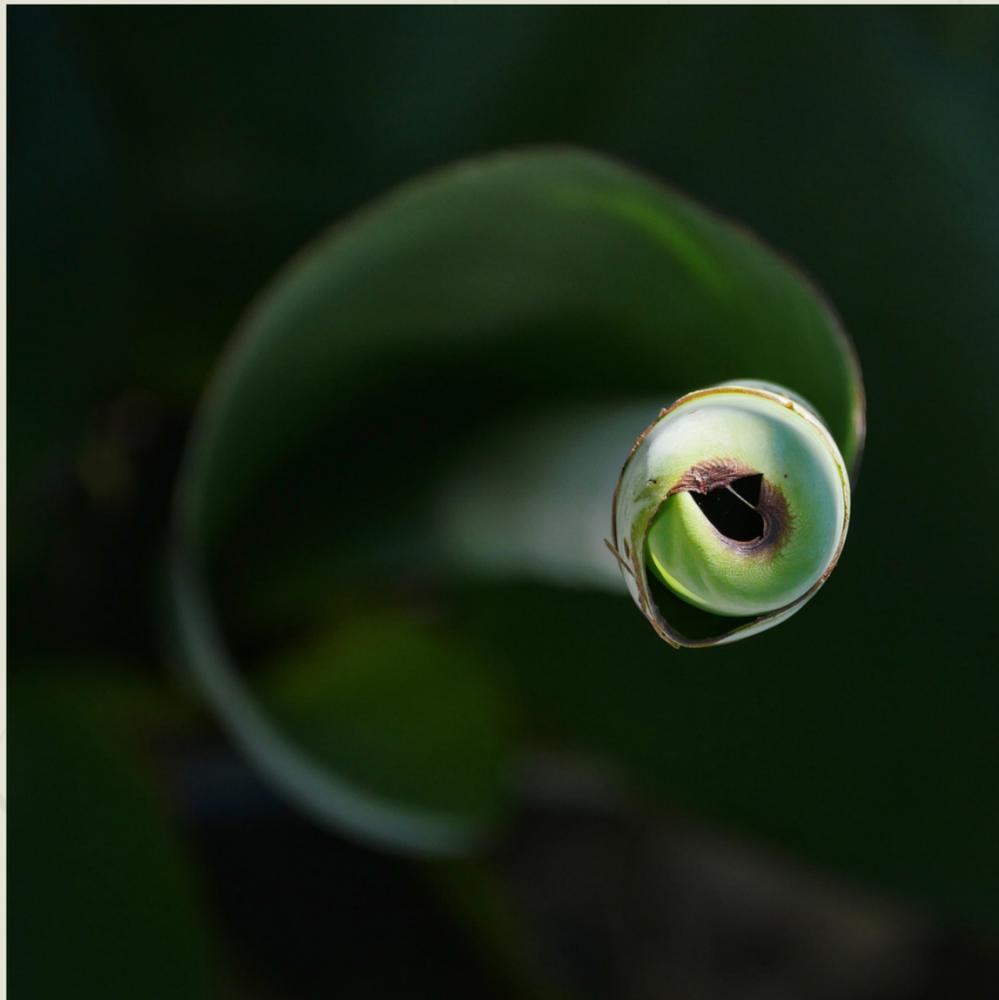


Gerenciamos e efetivamos de maneira simultânea e orgânica a materialização das diretrizes (internas e externas). Construimos processos e programas visando a garantia de que as diretrizes planejadas estão sendo cumpridas.

- Mapeamento de Riscos
- Planos de Ação
- Acompanhamento pelo Dashboard
- Compliance
- Riscos (alcançar oportunidades, prevenir e monitorar)
- GPS - Sistema de localização por meio das diretrizes
- Relatórios
- Pautas dos Colegiados
- ESG as a SERVICE ESGaaS® > Plano por assinatura
- Transparência e relatórios
- Avaliação de impacto social e ambiental
- Gestão de Programas ESG

Florescer

PRÁTICAS



Mitigamos riscos ambientais, sociais e financeiros a partir da gestão da impermanência e das incertezas em busca do impacto positivo e regeneração.

- IMPACTOS NEGATIVOS MENORES
- IMPACTOS POSITIVOS MAIORES

Produtos

Alguns dos principais produtos que entregamos a nossos Clientes, de modo integrado à sua jornada de Desenvolvimento Sustentável

Programa de Desenvolvimento Sustentável

PROGRAMA COMPLETO

- Diagnóstico de Maturidade com identificação de gaps a preencher
- Análise da Materialidade e Stakeholders
- Estruturação dos controles críticos
- Revisão das Diretrizes e Práticas
- Implantação de Indicadores com base em GRI, SASB, ISO e outros padrões
- Construção de Dashboard e Relatórios,
- Estabelecimento de Metas
- Elaboração de Plano de Ação para evoluir em direção às metas
- Gestão Eletrônica de Documentos
- Gestão de Riscos e Compliance
- Outros elementos específicos da organização.

Diagnóstico de Maturidade ESG

Levantamento e Análise das iniciativas em Sustentabilidade da Organização, revisão das Diretrizes e Práticas ESG, Gestão de Risco e Compliance, Relacionamento com Stakeholders, Materialidade, Cultura ESG e inserção na estratégia do Negócio. Emissão do Relatório de Diagnóstico.

1	Estrutura Organizacional	Painel geral e entrevistas com os gestores principais ligados ao projeto, para entender a estrutura base e a órbita de recursos envolvidos na execução do negócio e suas conexões ESG. Conhecer os perfis das pessoas principais, funções e impacto no programa.
2	Objetivos e Metas	Conhecer os objetivos e metas do negócio, para embarcar as iniciativas ESG de modo a garantir Desenvto Sustentável.
3	Produtos e Serviços	Conhecer todos os Produtos e Serviços da empresa, seus históricos, seus vínculos regulatórios, elaboração e distribuição.
4	Macroprocessos	Conhecer e avaliar os Macroprocessos da Empresa, e sua conexão com os temas ESG.
5	Social	Conhecer e avaliar as iniciativas da empresa na área Social, identificar gaps e oferecer oportunidades. Referenciar melhores práticas do mercado, aplicáveis à empresa.
6	Ambiental	Conhecer e avaliar as iniciativas da empresa quanto à proteção do Meio Ambiente, percorrendo todos os elementos de impacto produzidos pela empresa. Identificar oportunidades de aumentar e melhorar esse impacto.
7	Gestão de Riscos	Conhecer e avaliar a forma com que a empresa controla seus riscos, avaliar os riscos, e montar a Matriz de Riscos.
8	Gestão de Compliance	Mapear os Marcos Regulatórios, e avaliar a aderência da empresa a eles. Indicar Diretrizes e Práticas para consolidação.
9	Educação e Treinamento	Conhecer e avaliar os programas de Educação e Treinamento da empresa, dirigidos ou conectados com os temas ESG, no sentido de ampliar a consciência dos stakeholders internos e externos mais próximos ao desempenho.
10	Comunicação ESG	Conhecer e avaliar os canais de Comunicação e mensagens ESG envolvidas, e recomendar ações, mensagens e formas para contribuir com o esforço de disseminação da consciência ESG. E fazer recomendações quanto à Comunicação Institucional ESG da empresa.

Materialidade

ELABORAÇÃO DA MATRIZ

Elaboração completa da Matriz de Materialidade da Organização, a partir da eleição dos Temas Materiais e consultas aos Stakeholders internos e externos..

1	Temas Materiais	Conhecer, avaliar e adotar os Temas Materiais eleitos e em execução pela Empresa. Estabelecer Diretrizes e Metas para cada Tema
2	Stakeholders	Mapear as partes interessadas (stakeholders) internos e externos da empresa. Plano de consulta a stakeholders selecionados. Consulta.
3	Relatório de Consulta	Sumarização do obtido nas consultas às partes interessadas
4	Materialidade	Elaboração da Matriz de Materialidade
5	Capacitação	Capacitação da Equipe interna para Manutenção da Matriz

Relatório de Sustentabilidade

Elaboração completa do Relatório de Sustentabilidade da Organização, com base na filosofia e atitude da gestão, em Indicadores, Dashboard e Ações e Programas ESG, em modelos variáveis de acordo com o segmento de atuação da organização.

1	Diagnósticos	Conteúdo do Diagnóstico de Maturidade, para conhecimento e análise do status de Sustentabilidade
2	Sumário da Empresa	Sumário sobre a Empresa: História, Missão, Visão, Valores. Mensagens Proprietário, Diretor Geral, Conselho, e outros
3	Estratégia ESG	Estratégia de Sustentabilidade da Empresa, Destaques Sustentáveis do Ano
4	Certificações	Certificações, Prêmios, Participação em Programas ESG, Reconhecimentos
5	Materialidade	Materialidade, Temas Materiais GRI, Agenda de Sustentabilidade 2023 e Engajamento Stakeholders
6	Produção e Fornecedores	Cadeia de Fornecedores, Logística. Produtos, Qualidade, Práticas e Rastreabilidade de Produção, Segurança
7	Governança	Ética e Compliance, Gestão de Riscos, Controles Internos
8	Social	Gestão de Pessoas, Diversidade, Saúde e Bem Estar, Segurança, Comunidades
9	Ambiental	Biodiversidade, Tecnologia aplicada, Inovação, Boas práticas de produção, Mudanças, ILPF, Emissões GEE, Gestão de Energia, Gestão de Água e Efluentes, Gestão de Resíduos
10	Indicadores e Dashboard	Demonstrativo dos Indicadores ESG, e sumário em Dashboard
11	Relatório	Entrega do Relatório de Sustentabilidade em Infográfico para publicação

Programa de Integridade

GOVERNANÇA E COMPLIANCE

O Programa de Integridade tem foco em Governança e Compliance. Prepara a empresa para o atendimento a este requisito em licitações públicas, ou mesmo BIDs privados. Sua composição básica é:

DIRETRIZES	PRÁTICAS
Regulamento do Comitê de Integridade	Estruturação do Comitê de Integridade
Código de Conduta	Estruturação da Área gestora do Programa
Código de Conduta de Terceiros	PDCA (<i>plan-do-check-adjust</i>) e Orçamento
Política de Gestão de Riscos, Controles Internos e Auditoria	Engajamento da Alta Direção
Política de Compliance	Gestão de Riscos
Política de Relacionamento com a Administração e os Agentes Públicos	Controles Internos e Auditoria
Política de Suprimentos	Compliance
Política de Segurança da Informação	Gestão de Contratos e Diligência de Terceiros
Política de Gestão de Incidentes	Plano Comunicação Interna e Institucional
Política do Canal de Denúncias e Resolução de Dúvidas	Plano de Treinamento e Capacitação
Política de Aplicação de Medidas Disciplinares	Gestão de Incidentes
	Monitoramento do Programa: Indicadores e relatórios
	Documentação do Programa

Serviços Especializados

MÉTRICAS E PROJETOS

Em nossos Projetos e Programas, selecionamos e alocamos especialistas técnicos em todos os segmentos, para o entendimento da organização, elaboração e implantação de programas integrados ao Desenvolvimento Sustentável abrangente.

ALGUNS DOS SERVIÇOS PRINCIPAIS

- Preparação para Crédito Incentivado
- Preparação para Certificação
- Inventário de Gases de Efeito Estufa
- Projetos de Conversão de Matriz Energética
- Auditorias de Sustentabilidade e Compliance
- Gestão de Riscos e Compliance
- Implantação de Programa LGPD

ESG as a Service

**Gestão do Trajeto para o
Desenvolvimento
Sustentável em um só lugar**

Nossa Plataforma Digital, coleta e agrupa informações, identifica gaps, calcula indicadores, constrói dashboards, produz relatórios, e elabora e monitora o Plano de Ação, para guiar as ações da empresa em direção às suas metas de Desenvolvimento Sustentável.

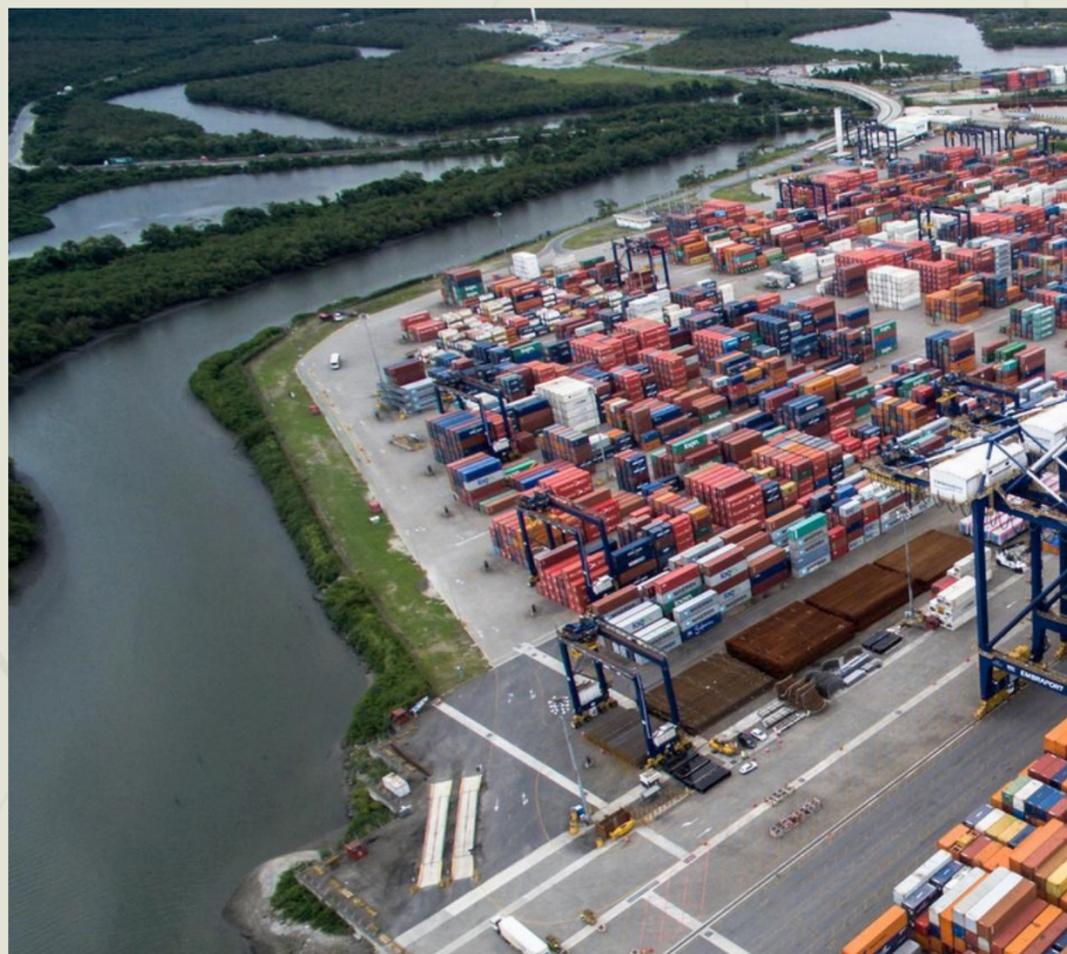
Apresentamos cenários de decisão desejáveis para líderes conscientes exercerem sua ação humana.

Cases

Alguns dos trabalhos com organizações parceiras nos quais já realizamos mudanças na prática

Desenvolvimento Sustentável / ESGRC

EMPRESA SETOR PORTUÁRIO



Criamos e implementamos o Programa de Desenvolvimento Sustentável da DP World Santos, responsável pela operação de um dos maiores terminais portuários do Brasil.

O Método Integrow unifica os universos de Governança Corporativa, Gestão das Operações, Engajamento de Stakeholders, Responsabilidade Social e Ambiental, Gestão de Riscos, Ética e Compliance em uma única jornada.

É parte dessa jornada a transferência de conhecimento e know-how para o cliente, que gerencia e implementa as diretrizes a partir de nossa plataforma

Compliance e Integridade Corporativa

EMPRESA SETOR FINANCEIRO



Diagnosticamos, aprimoramos e implementamos as Diretrizes e Práticas do Programa de Compliance e Integridade Corporativa do cliente.

A partir de um processo de diagnóstico profundo com entrevistas com Conselheiros e Executivos, e cruzamento com as melhores práticas globais, elaboramos uma série de recomendações estratégicas que aprimoraram a forma como o cliente enxergou o Compliance.

70% das recomendações sugeridas foram implementadas pelo cliente.

Gestão de Riscos

EMPRESA SETOR COSMÉTICOS



Criamos e implementamos o Programa de Gestão de Riscos da empresa, uma das maiores indústrias de cosméticos e higiene do Brasil

Ao longo do processo formamos o Comitê de Gestão de Riscos da empresa, engajamos os stakeholders chave, preparamos o programa para certificações, desenhamos matrizes de risco e planos de mitigação e controle. Além disso, um plano baseado nas oportunidades levantadas foi implementado para integrar a Gestão de Riscos à Governança e Gestão da empresa.

Educação Corporativa

EMPRESA SETOR ALIMENTOS



Desenvolvemos um programa de capacitação para a Diretoria de RH em diversas regiões do Brasil com foco em Ética, Diversidade e Direitos Humanos no ambiente de trabalho e no atendimento aos consumidores.

A partir da análise de histórico de casos relacionados aos temas, à cultura, e ao clima da organização, desenvolvemos um tabuleiro para apoiar o processo de tratamento de situações e questões complexas. A ideia de Processos Circulares, desenvolvida por Kay Pranis, que organiza o diálogo, a comunicação em grupo e a resolução de conflitos serviu como base de ação para diminuir os casos negativos e aumentar os casos positivos na companhia.

Resolução de Questões Difíceis

EMPRESA SETOR QUÍMICO



Capacitamos 300 diretores e gerentes da empresa na identificação e resolução de dilemas éticos, conflitos de interesse e questões de justiça.

Os treinamentos foram realizados a partir do Canvas Grow, um game de tabuleiro desenvolvido pela Integrow, que propõem dinâmicas para diminuir a influência de vieses cognitivos e aumentar o grau de imparcialidade, objetividade e transparência nos processos decisórios.

O processo trouxe maior compreensão sobre as diretrizes de ética, compliance e gestão de riscos da organização, inspirando os stakeholders a fazer a coisa certa a partir da coragem, diálogo e integridade.

Outros Clientes onde já agregamos valor



Equipe



Luiz Alexandre
Conselho



Regiane Oliveira
Conselho



Roldo Goi
Gestor



George Barcat
Consultor Master



Gisela Scheinpflug
Consultora



João Lobato
Consultor
Associado



Renato Raposo
Consultor
Associado



Tácito Monteiro
Consultor Jurídico



Marli Garcia
Consultora



Tania Rocha
Administração

Sabedoria consiste em fazer a próxima coisa a ser feita, e fazê-la com todo o coração, encontrando o prazer em fazê-la.

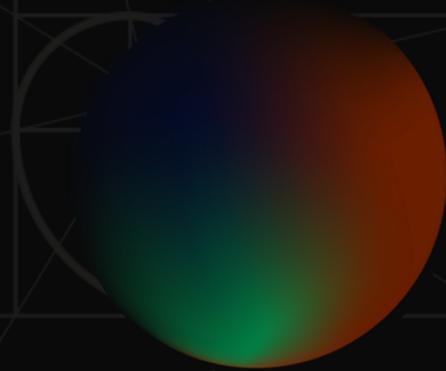
Mestre ECKHART

(filósofo alemão, 1260-1328)

The background of the slide features a dark grey color with a complex geometric pattern. On the left side, there is a large, faint golden rectangle with a Fibonacci spiral drawn inside it. On the right side, there are several concentric, wavy lines that resemble a topographical map or a series of overlapping circles, creating a sense of depth and movement.

ATENÇÃO: Propriedade e Confidencialidade:

O conteúdo deste documento (textos, figuras, listagens, informação financeira, gráficos, desenhos, diagramas, bem como qualquer outro elemento gráfico e/ou sons e vídeos), em qualquer formato (impresso ou eletrônico) é confidencial e propriedade da Integrow®. Este documento inclui ideias e informações baseadas na experiência e no esforço criativo e intelectual da Integrow®. Por esta razão, este material não poderá ser utilizado, reproduzido, copiado, transmitido, transformado, comercializado, ou comunicado, em parte ou em sua totalidade sem o expresso consentimento de Integrow®.



integrow

www.integrow.com.br